

## Auf einen Blick

### Kernkompetenzen

- Mehrjährige Berufserfahrung als Produktions- und Betriebsleiter in der Metallbranche
- Mitarbeit bei der Strategieentwicklung, –Review und -Umsetzung als Mitglied der Geschäftsleitung
- Mehrjährige Erfahrung in der Einführung und Umsetzung von Lean Management (KAIZEN/KVP, 5S, Kanban, TQM, TPM)
- Hohe Einführungs- und Umsetzungserfahrung bei Qualitätsmanagementsystemen ISO9001
- Mehrjährige Projektleitertätigkeit bei Industrie-, Prozess- und Beschaffungsprojekten
- Grosses, breitgefächertes technisches Fachwissen in den Bereichen Metallbearbeitung (Stanzen, Feinstanzen, Umformen, Fügen, Laseranwendungen), Automation, Maschinenbau, Automotiv, Steuerungs-/Regeltechnik, Oberflächenbehandlung und Luftverkehr
- Schnelle Auffassungsgabe für technische, prozessorientierte und organisatorische Zusammenhänge
- Selbständige Arbeitsweise, analytisches Vorgehen bei Problemlösungen, umsetzungsstark, entscheidungsfreudig, verantwortungsbewusst und ausdauernd
- Langjährige Verkaufstätigkeit in der Metallbranche
- Fundierte Kenntnisse/Erfahrungen mit MBO's (Management buy out) und start up's

### Führungs- und Sozialkompetenzen

- Langjährige Erfahrung bei der Führung von Organisationseinheiten mit über 100 Mitarbeiter
- Vielfältige Einführungs- und Umsetzungskenntnisse bei Change- und Kaizen-Projekten
- Offener, geradliniger und intuitiver Führungsstil, kann sehr gut auf Menschen zugehen und sie für eine Sache motivieren/begeistern
- Teambildungserfahrung durch diverse, erfolgreich umgesetzte Projekte

### Ausbildung

- 2015 Kalaidos Fachhochschule Zürich: Executive Master of Business Administration FH Business Engineering
- 2014 Kalaidos Fachhochschule Zürich: CAS FH Business Engineering
- 2002 Kaderschule St. Gallen: NDS Betriebswirtschaft FH Unternehmensführung
- 1993 Swissair Technikerschule: Eidg. Dipl. Techniker TS Flugzeugbau
- 1986 Berufsschule St. Gallen: Eidg. Dipl. Automechaniker
- 1982 St. Gallen: Sekundarschule

### Projekte

- Mehrjährige Projektleitererfahrung bei Maschinenbeschaffungs-, Entwicklungs-, Infrastruktur-, Organisations-, Prozessoptimierungs- und Verlagerungsprojekten mit Projektbudget >500 kCHF bis 5000 kCHF
- Vorbereitung und Durchführung von Projektmanagement Lehrgängen
- Planung und Durchführung von Reihenversuchen in der Hochspannungsisolationstechnik
- Diverse Projektmandate als Selbständiger im Bereich ISO-Zertifizierung, Maschinenbeschaffung und Optimierungsprojekten in KMU-Unternehmen

### Sprachen

- Deutsch Muttersprache
- Englisch Verhandlungssicher
- Französisch Grundkenntnisse
- Italienisch Grundkenntnisse

# Persönliche Daten

Vorname Name: Markus Bischof  
Adresse: Janahofstrasse 20  
8722 Kaltbrunn

Mobile: +41 79 471 77 20

E-Mail Adresse: markus.bischof@swiss-lean.ch

Geburtstag: 17.06.1966  
Geburtsort: St. Gallen  
Heimatort: Eggersriet SG  
Zivilstand: verheiratet (1989)

Ehefrau: Jole Bischof-Marni (Hausfrau)  
Kinder: Stefan Bischof geb. 13.02.1990  
Sandro Bischof geb. 20.10.1993



# Berufliche Tätigkeit

Seit Juli 2016

**swissLean [www.swiss-lean.ch](http://www.swiss-lean.ch)**

## Selbständig Erwerbender

- Pragmatische, engagierte und konsequente Einführung, Umsetzung und Entwicklung von Lean Management in KMU's
- Führungs- und Mitarbeitendenentwicklung im Rahmen von Lean Management
- Migration Managementsoftware zur Unterstützung von Lean Management
- Projektleitung von Projekten jeglicher Art
- Diverse Mandate im Bereich Lean Management und Projekte bei Industrieunternehmen

Januar 2012  
bis Juni 2016

**Maschinenfabrik Rieter AG [www.rieter.com](http://www.rieter.com)**

## Geschäftsführer Business Unit BlechTech/Stellvertretender Head Operations Winterthur

- Mitglied der Werksleitung Winterthur, Stellvertreter Head Operations
- Führungsverantwortung über 120 Mitarbeiter (als Stellvertreter: 350 Mitarbeiter)
- Verkaufsleitung Drittkundengeschäft
- Erfolgreiche Einführung von Kaizen (Teamgespräche, Ideenmanagement, 5S, Verschwendung, SMED, TQM, Kanban, Prozessoptimierung mit Standardisierung und Prozessmapping, KPI für Produktionsteams)
- Steigerung der Produktivität von 15% und Senkung der Kosten um 10% innerhalb von zwei Jahren durch konsequente Umsetzung von Kaizen
- Erfolgreiche Verlagerung einer Produktionseinheit nach Tschechien
- Diverse Kostensenkungsprojekte bei Artikeln und Baugruppen im Drittkundenbereich erfolgreich abgeschlossen

September 2011  
bis Juni 2016

## **MB PROFS7 [www.mb-profs7.ch](http://www.mb-profs7.ch)**

### **Selbständig Erwerbender**

- Dienstleistung und Beratung für KMU in den Bereichen Unternehmensanalyse, Software, Prozessoptimierungen (Kaizen, KVP), Ausbildung und Coaching, Projektleitung und Beratung
  - Einführung von Auftragsbearbeitungssoftware bei kleinen Handwerkerunternehmen
  - Einführung und Pflege von Qualitätsmanagement nach ISO 9001-2008 bei einem kleineren Blechverarbeitungsunternehmen
  - Erfolgreiche Umsetzung eines Prozessoptimierungsprojekt in einem Beschichtungsunternehmen
- Firma wurde am 1.07.2016 auf den neuen Namen swissLean geändert.

März 2007 bis  
August 2011

## **STS Systemtechnik Schänis GmbH [www.schaenis.com](http://www.schaenis.com)**

### **Betriebsleiter, Mitglied der Geschäftsleitung**

- Leitung Gesamtbetrieb (Leistungserstellung) mit den Bereichen Fertigung, Montage, Technik (Konstruktion und Werkzeugbau), PPS-Logistik, Einkauf, Unterhalt und Gebäude
- Führungsverantwortung über 65 Mitarbeiter
- Mitarbeit bei der Strategieentwicklung, -Einführung und -Review als Geschäftsleitungsmitglied
- Erfolgreiche Umsetzung eines Produktionsstrategieprojektes, durch diversen Ablauf- und Layoutoptimierungen
- Aktive Mitarbeit/technische Beratung im Verkauf von Stanzteilen und Baugruppen
- Durch erfolgreiche Einführung von Kaizen/KVP eine Produktivitätssteigerung von 20% in drei Jahren erreicht
- Prozessoptimierungen durch konsequentes Umsetzen von Kaizen/KVP (Fertigungszellen, kurze Wege, Andon, KPI in den Kaizen/KVP-Teams)

August 2002 bis  
Februar 2007

## **Hans Eberle AG [www.hans-eberle.ch](http://www.hans-eberle.ch)**

### **Produktionsleiter, Mitglied der erweiterten Geschäftsleitung**

- Leitung Gesamtproduktion mit den Bereichen Zuschneiderei/Laser, Spenglerei, Stanzerei, Schweisserei, Metalldrückerei, Werkzeugbau, Apparatebau, Cheminée-Schweisserei, Baugruppenmontage und Beschichtung
- Führungsverantwortung über 80 Mitarbeiter
- Erfolgreicher Verkaufsprojektabschluss Pulverbeschichtung von „weisser Ware“ (Haushaltgeräte, Electrolux)
- Erfolgreiche Abschluss des Investitionsprojektes neue Beschichtungsanlage (Pulver und Nasslack)
- Aktive Mitarbeit/technische Beratung im Verkauf von Stanzteilen und Baugruppen
- Diverse Investitionsprojekte zur Beschaffung verschiedener Produktionsanlagen umgesetzt
- Teilprojektleiter (Produktionsprozess) bei der Einführung eines neuen ERP-Systems

Januar 2001 bis  
Juli 2002

## **Hydrel AG [www.hydrel.ch](http://www.hydrel.ch)**

### **Produktionsleiter, Mitglied der erweiterten Geschäftsleitung**

- Leitung Gesamtproduktion mit den Bereichen Stanzerei (Feinstanzen), Nachbearbeitung (Fräsen, Drehen, Schleifen) und Montage
- Führungsverantwortung über 50 Mitarbeiter
- Teilprojektleiter Werkzeug-, Know How- und Maschinentransfer für 140 Automobilartikel (Verlagerung Produktionsstandort, im Rahmen des Verkaufs der Feinstanz AG)
- Vorprojekt zur Einführung von Kaizen/KVP abgeschlossen, wurde danach auch eingeführt
- Aktive Mitarbeit/technische Beratung im Verkauf von Stanzteilen und Baugruppen
- Mitarbeit bei der Einführung von ISO-QS9000 VDA 6.1 (Automobil) als Prozesseigner Produktion

Januar 2000 bis  
Dezember 2000

## **Feinstanz AG (Tochter der Hydrel AG) [www.feinstanz.ch](http://www.feinstanz.ch)**

### **Produktionsleiter, Mitglied der erweiterten Geschäftsleitung**

- Leitung Gesamtproduktion mit den Bereichen Stanzerei (Feinstanzen), Nachbearbeitung, Montage, Maschine- und Werkzeugunterhalt
- Führungsverantwortung über 40 Mitarbeiter
- Festigung des KVP durch konsequente Umsetzung von 5S, Eliminierung von Verschwendung, Ideenmanagement und KPI in den verschiedenen Produktionsteams, was zu einer Produktivitätssteigerung von 10% führte
- Erarbeiten von Werkzeugdesign und 0-Massprogramm für neue Feinstanzwerkzeuge in Zusammenarbeit mit dem externen Werkzeugbau
- Aktive Mitarbeit/technische Beratung im Verkauf von Stanzteilen und Baugruppen

März 1996 bis  
Dezember 1999

## **H. Weidmann AG [www.weidmann-electrical.com](http://www.weidmann-electrical.com)**

### **Entwicklungsingenieur/stellvertretender Entwicklungsleiter**

- Entwicklung neuer Produkte für die Hochspannungsisolation in Transformatoren (bis 1000 kV)
- Projektleitung Modernisierung/Revision einer Hochvakuumtrocknungsanlage für Isolationszylinder und Komponenten von Grosstransformatoren (Erneuerung von Vakuumpumpensatz, Heizung, Verrohrung, Ofenabdichtung, Steuerung) mit einem Budget von kCHF 750
- Projektleitung Package Systeme für Mitteltransformatoren (Marktabklärung, Technologie, Verfahren, Prozesse und Produktionsmittel) mit einem Budget von kCHF 5000
- Projektleitung Grundlagenversuche Vapor Phase Trocknung von Isolationskomponenten (Wicklungsendkappen für Grosstransformatoren) mit einem Budget von kCHF 850
- Diverse kleiner Maschinen- und Anlagenbeschaffungsprojekte in der Produktion
- Verantwortlich für die Projektmanagement-Schulung bei Weidmann Electrical Technology
- Prozess- und Verfahrenstransfer für geformte Produkte bei der Tochterfirma in Brasilien

Dezember 1987 bis  
Februar 1996

## **SR-Technics (vormals Swissair) [www.srtechnics.com](http://www.srtechnics.com)**

### **Flugzeugmechaniker, Ground Engineer, Schichtführer Flugbetrieb**

- Lizenziertes Flugzeugmechaniker (Flugbetrieb) auf den Flugzeugtypen B747-300, DC-10, MD-11, A310 (Hydraulik, Air, Triebwerk, Treibstoffverteilung, Struktur/Systeme, Navigation und Electrical Power)
- Freigabebefugnis für L- und A-Check
- Ausbildungs-Grundingenieur für neue Mitarbeiter
- Mitglied der Reparaturequipe und Bergungsteam
- Stationsabfertigung in New York (drei Monate)
- Schichtführer Flugbetrieb (2 Jahre)

Mai 1986 bis  
November 1987

## **Schweizer Armee, Materialtruppen**

### **Motormechaniker/Unteroffizier**

- RS als Motormechaniker, nachfolgend Unteroffiziersschulung
- Dienst als Unteroffizier (Ausbilder RS)

April 1982 bis  
April 1986

## **Zollikofer Sämtisgarage AG [www.autozollikofer.ch](http://www.autozollikofer.ch)**

### **Lehre als Automechaniker**

- Eidg. dipl. Automechaniker

## Kurse/Seminare

### **Flugzeugsystemkurse**

Triebwerk, Hydraulik, MD-11, DC-10, A-310, B747-300  
Pneumatik und  
Struktur/Systeme

### **Weiterbildungskurse/ Seminare**

Projektmanagement Interne Schulung H. Weidmann AG  
nach BWI, ETH Zürich  
Projektmanagement STG-Coopers & Lybrand  
Modul 2  
Managementtraining Stratego GmbH  
nach SPER  
Transaktionsanalyse im Georg Zapf & Partner Managementtraining  
Management  
(Kommunikation)  
QFD- Interne Schulung H. Weidmann AG  
Projektmanagement  
SPS Kompaktkurs für Siemens Automation & Drive Training Center  
Ingenieure  
FMEA Schulung Interne Schulung Feinstanz AG  
Feinstanztechnik Interne Schulung Feinstanz AG  
Seminar Stanztechnik Walther & Trösch Informis AG  
Seminar Biegetechnik Walther & Trösch Informis AG  
Seminar Wahl der Walther & Trösch Informis AG  
Betriebsmittel  
(Stanzen)  
Seminar Umform- Forum Blech Academy  
technik/Tiefziehen

## Computerkenntnisse

Microsoft Windows Betriebssystem und Officeprodukte  
ERP Systeme Navision, InERP, SAP  
CAD CadKey 3D, Autocad

## Weitere Engagements

**Militär** Wachtmeister, Dienstpflicht erfüllt  
**Hobbys** Joggen, Wandern, Fitness und Skifahren  
Leadgitarrist in einer Rock-Coverband  
Modellhelikopter